



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

Há quatro anos, inesperadamente, me vi transplantado das lides empresariais para o honroso cargo de Prefeito de São Paulo.

Aceitei minha designação porque fascinavam-me os imensos desafios da gestão de um dos maiores aglomerados urbanos do mundo, pleno de dinamismo, desejoso de progresso, mas também fragmentado por contrastes inaceitáveis e desbalanceado por vastas áreas carentes reivindicando melhores condições de vida.

Creio que meu afeto por esta cidade foi herdado de meu pai. Em um de seus romances me inspirei, na minha posse como Prefeito, quando disse que a cidade de São Paulo é a mais dura, a mais fria, a mais materialista do Brasil, mas, com tudo isso, a cidade mais estremecida de minha alma.

Uma cidade, acrescentei, predestinada à grandeza.

Por acreditar nessa predestinação e por amar esta cidade, a ela dediquei nestes quatro anos, sempre com o mes

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

2.

mo entusiasmo, o melhor de meus esforços.

Desde o início, dediquei-me à mobilização da imensa e talentosa capacidade de trabalho dos que aqui vivem, para conter o processo de deterioração urbana que afligia São Paulo.

Creio ter conseguido redirecionar o processo e melhorar a qualidade de vida da Cidade.

Limitado pelos recursos disponíveis, concentrei a ação municipal em quatro objetivos: transportes coletivos, saneamento básico, habitação popular e melhoramentos de caráter social.

Esta não é, evidentemente, a ocasião oportuna para relatar tudo o que fiz, porque fiz e tudo o que está projetado para se atingir aqueles objetivos. Permitam-me, porém, em rápidas pinceladas, em linguagem quase telegráfica, lembrar o caminho percorrido.

Atuei com prioridade nos transportes de massas. Foi concluída a linha Norte-Sul do Metrô e o trecho central da linha Leste-Oeste. Implantei, pela primeira vez no Brasil e com grande sucesso, a operação integrada do sistema metrô/ônibus.

Em decorrência dessa providência, a utilização da linha Norte-Sul do metrô já atinge hoje a média de 700 mil passageiros/dia, uma das maiores do mundo, justificando os vultosos in

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

3.

vestimentos realizados e confirmando a necessidade de complementação da rede desse sistema de transporte.

Patrocinamos o desenvolvimento do programa de ônibus elétricos, já em fase de início de entrega, visando uma alternativa econômica para o transporte urbano à tração elétrica. Esse programa iniciado com uma visão nacional assegurará à indústria paulista um novo mercado.

A recuperação da CMTC e a reorganização do sistema particular de ônibus completam o quadro do transporte de massa na minha gestão.

Saneamento básico - Na minha gestão foi também prioritário, amplo programa de saneamento básico, integrado ao Governo Estadual e apoiado com recursos do Governo Federal. Avenidas de fundo de vale, urbanização das deterioradas áreas limítrofes, controle local das enchentes, foram executadas nas regiões periféricas mais carentes, especialmente na Zona Leste.

Habitação popular - Não menos significativa foi a atuação municipal no setor da habitação. Amparo à moradia subnormal, com a instituição do FUNAPS. Legislação ordenadora das edificações residenciais. Empreendimentos habitacionais de amplitude até então inédita, realizados pela COHAB e pela EMURB. Unificação, na Secretaria da Habitação e Desenvolvimento Urbano, dos vários órgãos pelos quais se dispersava ineficientemente

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

4.

a ação municipal disciplinadora e produtora de habitações populares. Esses são alguns exemplos da nossa preocupação com o problema habitacional, para cujo melhor equacionamento os Prefeitos se vêm inibidos, face aos obstáculos acima de sua alçada que aqui ante mencionarei.

Melhoramentos de caráter social - Especial ênfase foi dada na minha administração para as programações de caráter social: a criação da pré-escola, centros hospitalares na periferia, promoções pela cultura popular, calçadas e ruas de lazer, preservação das memórias históricas da cidade, com a reurbanização da Praça da Sé e do Pátio do Colégio.

E, por decisões que foram talvez as de maior significado social, pelo menos para os netos e bisnetos de todos os que aqui vivem, resguardei o pouco de verde que restava em nosso Município, instituindo o Parque do Carmo, o Parque Anhanguera e uma dezena de outros de menor extensão.

Saio hoje com a consciência tranquila por haver trabalhado no limite de minhas forças, para realizar o que era possível.

Quero, neste momento, lançar aqui um apelo veemente aos Poderes Executivo e Legislativo federais: soluções adequadas para os urgentes problemas da urbanização explosiva que

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

5.

caracteriza nossa época, só serão viabilizadas quando os Municípios metropolitanos forem liberados das três carências que atualmente inibem a ação de seus Prefeitos:

- carência de legislação adequada sobre a posse e uso do solo urbano;
- carência de receitas compatíveis com os investimentos urbanos necessários;
- carência de apoio à função econômica da cidade.

A questão do solo urbano talvez seja a mais importante e urgente. Nação jovem, de origens acentuadamente agrárias, o Brasil adequou sua legislação imobiliária à posse e uso da terra rural, extrapolando com certa negligência os mesmos conceitos para o solo urbano.

O vertiginoso processo de urbanização que já é irreversível, tornou obsoleta essa tradicional estruturação jurídica da propriedade imobiliária urbana, gerando tensões, contrastes e dificuldades fundamentais.

Novo "direito urbano" precisa ser formulado e instrumentalizado para reordenar a posse e uso do solo urbano, em favor do interesse coletivo. Deverá, a meu ver, ser instituída a desapropriação para reurbanização, deverá ser desestimulada a aquisição de terrenos como reserva de valor, deverá ser desencorajada a retenção de áreas urbanas na expectativa de melhoramentos públicos que as valorize.

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

6.

Não menos grave é a carência de recursos das Prefeituras para enfrentar os problemas de infra-estrutura urbana. Como os investimentos dessa natureza beneficiarão várias gerações, é preciso encontrar-se formas para financiá-los a longo prazo, amortizando-se os empréstimos com receitas oriundas dos próprios imóveis urbanos, como o imposto sobre a valorização conjugado com a transmissão da propriedade, como as concessões de "solo criado" e a tributação de terrenos ociosos.

Por último, parece-me essencial que os Prefeitos obtenham o apoio de que carecem para preservar a função econômica da cidade.

Os programas de controle da poluição, baseados na descentralização industrial, não podem ser radicalizados. Se o forem, ao invés da melhoria da qualidade de vida, provocaremos a deterioração das cidades. Não haverá progresso urbano sem a geração de novos empregos.

Dentro de dez anos São Paulo terá mais de 14 milhões de habitantes. Ainda que se obtenha decréscimos expressivos na mortalidade, na natalidade e nas migrações, a população de nossa cidade na próxima década aumentará em cerca de 50%, exigindo vários milhões de novos empregos. Não será, entretanto, descentralizando indústrias, como prescreveu improvisadamente a Resolução nº 14 do CDE, que se conseguirá criar esses empregos.

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

6.

Não menos grave é a carência de recursos das Prefeituras para enfrentar os problemas de infra-estrutura urbana. Como os investimentos dessa natureza beneficiarão várias gerações, é preciso encontrar-se formas para financiá-los a longo prazo, amortizando-se os empréstimos com receitas oriundas dos próprios imóveis urbanos, como o imposto sobre a valorização conjugado com a transmissão da propriedade, como as concessões de "solo criado" e a tributação de terrenos ociosos.

Por último, parece-me essencial que os Prefeitos obtenham o apoio de que carecem para preservar a função econômica da cidade.

Os programas de controle da poluição, baseados na descentralização industrial, não podem ser radicalizados. Se o forem, ao invés da melhoria da qualidade de vida, provocaremos a deterioração das cidades. Não haverá progresso urbano sem a geração de novos empregos.

Dentro de dez anos São Paulo terá mais de 14 milhões de habitantes. Ainda que se obtenha decréscimos expressivos na mortalidade, na natalidade e nas migrações, a população de nossa cidade na próxima década aumentará em cerca de 50%, exigindo vários milhões de novos empregos. Não será, entretanto, descentralizando indústrias, como prescreveu improvisadamente a Resolução nº 14 do CDE, que se conseguirá criar esses empregos.

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

7.

E o desemprego é o fator que mais deteriora a qua
lidade de vida de uma cidade.

Por todas essas razões, estou convencido de que os graves problemas decorrentes do acelerado processo de urbani
zação que estamos vivendo, devem ser eficientemente enfrentados para se evitar traumas ou rupturas na evolução do quadro políti
co-social de nosso País.

Estou também convencido de que, em harmonia com o processo de aperfeiçoamento democrático de nossas instituições que o Presidente João Figueiredo está dirigindo com louvável firmeza, o Governo Federal dará aos problemas da macro-urbaniza
ção os novos equacionamentos que a nova realidade exige.

De minha parte, seja apoiando, seja através de críticas construtivas, procurarei dar à construção dessas no
vas soluções a colaboração de minha vivência das dificuldades a serem superadas.

Pois entendo que, ter sido por quatro anos Pre
feito da maior cidade do Brasil, foi um privilégio que me impõe o dever de continuar integrado na vida política, objetivando o bem estar de meu País, especialmente das grandes populações ur
banas.

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

8.

Finalizando, quero salientar que, se tive êxitos em minha atuação como Prefeito, foi porque não me faltaram os apoios e colaborações que necessitei.

Permitam que assinale, em primeiro lugar na hierarquia de meus sentimentos, um preito de saudade à esposa carinhosa de quem recebi sempre inestimável apoio, até que os desígnios de Deus dela me privaram em meio à minha jornada de Prefeito.

Na área política, quero registrar com especial destaque, meu reconhecimento ao Governador Paulo Egydio Martins pela confiança e apreço com que sempre me distinguiu. Rendolhe também minhas homenagens pelas notáveis realizações de seu Governo e pelas raras virtudes de homem público que evidenciou possuir, superando complexas dificuldades conjunturais com singular bom senso e equilíbrio, assegurando tranquilidade ao Estado durante todo o seu mandato.

Aos ilustres Vereadores do Legislativo Municipal, manifesto meu reconhecimento pelo apoio concedido às proposições que apresentei, permitindo que se convertessem em leis que disciplinaram obras, serviços e reformulações administrativas de relevante significado para a cidade de São Paulo.

Aos dignos Conselheiros do Tribunal de Contas do Município, reitero meus agradecimentos pelo caráter objetivo e racional que sempre imprimiram às análises dos atos de minha gestão.

./.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
GABINETE DO PREFEITO

9.

Aos meus Secretários Municipais, aos dirigentes das empresas do Município, aos Chefes, assessores e secretárias de meu Gabinete, a todo o funcionalismo municipal, agradeço a colaboração que me deram, especialmente aos muitos que se esforçaram além do dever.

Senhor Governador Paulo Salim Maluf, agradeço a Vossa Excelência o apoio sistemático que me concedeu nos quatro meses de seu Governo em que fui Prefeito de São Paulo, assim como o apreço com que sempre me distinguiu. Renovo-lhe os meus votos de maior êxito em toda a sua gestão como Governador de nosso Estado.

Senhor Prefeito Reynaldo Emygdio de Barros, transmito-lhe confiante a responsabilidade do governo da maior metrópole brasileira, por ter certeza de que, com a capacidade, experiência e dedicação já comprovadas nos cargos que anteriormente dignificou, saberá conduzir esta nossa querida cidade de São Paulo rumo à grandeza a que está predestinada.

Muito obrigado.

SP.12.07.1979

OES/rs